



ÅRSREDOVISNING 2025



LR Revision & Redovisning

Kompetens och engagemang

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

LR Revision & Redovisning består av lokalt ägda revisions- och redovisningsbyråer som samarbetar. Samverkan mellan företagen sker genom servicebolaget LR Revision & Redovisning Sverige AB. Verksamheten startade i november 1998 och detta är bolagets tjugosjunde verksamhetsår.

LR Revision & Redovisning Sverige i sammandrag

	2025	2024	2023	2022
Anslutna företag	67	65	65	60
Nettoomsättning (Mkr)	548	493	436	366
Kvalificerade revisorer	106	95	89	92
Aukt redovisningskonsulter	64	61	55	60

Verksamheten bedrivs i 67 (65) självständiga företag med verksamhet på 81 (79) olika kontor i Sverige. Antal anslutna företag påverkas av tillkommande och avgående byråer samt förändringar inom delägarkretsen, t.ex. sammanslagning av delägarföretag vilker påverkar jämförelsen mellan åren. Antal medarbetare inom LR Revision & Redovisning uppgår under 2025 till ca 500 st.

Verksamheten i Sverigebolaget består i att tillhandahålla service till anslutna delägarföretag, främst genom gemensam kvalitetsstyrning, marknadsföring, professionellt stöd i yrkesutövning, kompetensutveckling och annan utveckling syftande till att bidra till en hög och jämn kvalitet samt uppnå stordriftsfördelar.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

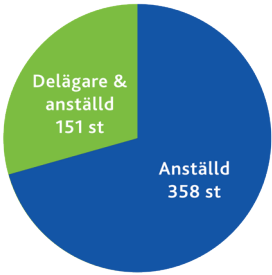
Redovisnings- och revisionsbranschen präglas av strukturella förändringar till följd av bl.a. automatisering och digitalisering, nya och förändrade tjänster samt förväntningar, förändrade kompetenskrav samt förvärv och uppdelning av större byråer till följd av investeringar av aktörer kopplade till Private Equity (PE-bolag) som i sin tur påverkar bl.a. konkurrenssituation och kapitalförsörjning. För att förbli relevanta för kunder och andra intressenter har delägarna beslutat att utveckla verksamheten för att framtidssäkra delägarbyråerna. Detta sker genom olika satsningar inom teknologi, automatisering och digitalisering, utveckla tjänster och produkter, kompetensutveckling samt marknadsföring och varumärkesbyggande.

Ny vision

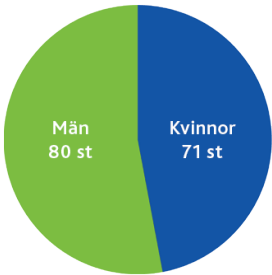
Delägarna har beslutat om en ny vision för verksamheten som helhet: Att vara en pålitlig och initiativrik partner som med hjärta och kunnande bidrar till en lönsam och hållbar utveckling för våra kunder och samhälle. Vi är det självklara valet för medarbetare som vill utvecklas professionellt i en familjär miljö med balans i livet.

Denna vision har även brutits ner för Sverigebolaget och förslag för delägarbyråernas verksamhet samt innebörden i kärnvärdena preciserats. Detta innebär inte någon gemensam affärsstrategi utan de enskilda delägarbyråerna kommer fortsatt att utveckla sin affärsstrategi utifrån byråns mål och förutsättningar, lokal marknad och utvecklingsambitioner.

Fördelning anställda/delägare



Fördelning kvinnor/män delägare



Baserat på visionsarbetet har arbete bedrivits och kommer att bedrivas inom framförallt följande områden:

Varumärke och profilering: Under året har en varumärkesundersökning genomförts som vänt sig till kunder, medarbetare och potentiella medarbetare/kunder (studenter). Syftet har varit att skapa en bild över vilka kärnvärden som de olika grupperna uppfattar som viktiga och hur delägarbyråerna upplevs uppfylla dessa idag. Undersökningarna visar att dels kärnvärdena är viktiga för kunder och medarbetare samt att det finns en hög måloppfyllelse i de kärnvärden som funnits med sedan tidigare. Kunder är generellt mycket nöjda och uppfattar att delägarbyråerna och dess medarbetare är professionella och engagerade. Undersökningarna har också gett värdefulla insikter kring varumärke och profilering inför fortsatt arbete inom dessa områden.



Kunders behov och utveckling av tjänster: En analys har genomförts av dels vilka förändringar som kan förväntas från intressenter och kunder, dels hur utvecklingen inom normgivning och programvaror kan förväntas påverka de tjänster som byråer tillhandahåller. Under året har ett särskilt projekt bedrivits med fokus på AI. Projektet har bestått av olika delar där en del har handlat om att identifiera hur tjänster kan utvecklas genom AI-stöd, främst inom ramen för de tjänster som idag tillhandahålls, en annan del har bestått i att sprida och utveckla den generella AI-kompetensen inom organisationen och en tredje del har varit att föra diskussioner med både befintliga leverantörer och olika start-ups syftande till att utveckla ett förändrat arbetssätt och nya tjänster.

Medarbetare och kultur: Inom ramen varumärkesundersökningen ställdes ett antal frågor till såväl medarbetare som potentiella medarbetare kring arbetssituation och utvecklingsmöjligheter. Undersökningen visade att medarbetarna generellt är nöjda och trivs med sitt arbete. Genom kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte mellan byråledningar med goda exempel pågår ett arbete att utveckla arbetsplatserna för att stärka kompetensutveckling samt minska arbetsbelastning för att skapa en balans mellan arbetsliv och privatliv. Ett arbete har inletts för att definiera framtida kompetensbehov utifrån de förändringar som identifieras syftande till att stödja rekrytering och kompetensutveckling.

Finansieringsfrågor: PE-bolagens intåg i branschen påverkar såväl generationsskiftet i byråer, rekrytera och behålla medarbetare samt byråers agerande på marknaden. LR har analyserat vad detta får för konsekvenser och identifierat olika situationer som kan komma att kräva ytterligare finansiering. Baserat på detta arbete har en struktur utvecklats för ökad finansiering där möjlighet finns att arbeta med externt kapital oavsett om detta baseras på lån eller riskkapital för att lösa finansieringsbehov. Dessa finansieringsbehov kan dels vara knutna till delägarbyråer, dels investeringar i programvaror direkt eller indirekt.



Annan verksamhet

Arbetet med att effektivisera och automatisera arbetsprocesser och inspirera byråer att använda automatiserade lösningar har fortsatt. En viktig del av servicebolagets arbete är att visa på möjligheter och stödja byråerna i processerna kring automatisering. Detta sker bl.a. genom erfarenhetsutbyten, demonstrationer av program och lösningar.

En viktig del av detta arbete är även att utveckla nya tjänster som både kompletterar befintliga tjänster och helt nya tjänster för kunder. Detta sker bl.a. genom att utvärdera olika tjänster samt sluta avtal om nya tjänster som sedan introduceras till delägarbyråer. Ett nytt rådgivningsverktyg för analys av ägarlöner, utdelning och pensioner introduceras och har kunnat testas av delägarbyråerna under året. LR arbetar med hållbarhetsrapportering, till följd av ändrade EU-regler har fortsatt utveckling av tjänster på detta område pausats. Olika system för byråstöd och redovisningstjänster utvärderas som komplement och alternativ till de leverantörer som används idag.

Standard och kvalitet

En ny revisionsstandard för mindre komplexa verksamheter (ISA för LCE) har antagits. LR har i ett tidigt skede utfört revisioner enligt den nya standarden och med resultatet av dessa utvärderingar som grund dels utbildat ett betydande antal revisorer i den nya standarden, dels utvecklat metodik och hjälpmedel för att underlätta genomförandet. Som en följd av detta arbete har en vidareutveckling påbörjats av revisionsmetodik för att möjliggöra mer automatiserade inslag i granskningen.

Kvalitetshandbok och olika hjälpmedel för kvalitetsstyrning och allmän riskbedömning uppdateras årligen. Under åren fokus legat på övervakningsprocesser enligt ISQM. Till följd av en ändrad tolkning av reglerna kring övervakningsaktiviteter har ett antal träffar genomförts där delägarbyråer har kunnat genomföra övervakningsaktiviteter som uppfyller den nya tolkningen av kravet på oberoende. Vidare har en rättsutredning genomförts kring definitionen av nätverk.

Byråutveckling

Inom området byråutveckling har LR fortsatt att arbeta med affärsutveckling och prissättning av tjänster. De nätverk som finns mellan ledningarna i delägarbyråerna har fortsatt att träffas digitalt varannan månad. Ytterligare specialistnätverk har startats upp. I Stockholm har arbetet med att öka samarbetet mellan delägarbyråerna och skapa ett gemensamt agerande mot marknaden intensifierats. Ett systematiskt arbete bedrivs för att rekrytera nya delägarföretag.

Kompetensutveckling

Betydande resurser satsas på kompetensutveckling som under året skett både digitalt och som fysiska kurser. Byråkonferensen genomfördes både i Kroatien och i Stockholm med ett rekordstort antal deltagare och innehöll bl.a. utbildningspass om redovisning, revision, bolagsrätt och kundbemötande/presentationsteknik. LR har startat upp ett särskilt program med förberedelser och självstudier inför revisorsexamen som startar ungefär ett år före provtillfället. Under de två år som programmet pågått har andelen som klarar provet legat på 80 % eller därutöver, vilket är betydligt över snittet för godkända vid revisorsexamen särskilt inom gruppen mindre byråer. Byråledardagar genomförs årligen kring ämnen kring ledning och utveckling av byråernas verksamhet. Nytt för året var att dagarna delades upp för mindre respektive större byråer.

Hållbarhet

Hållbarhet är ett viktigt område och bolaget strävar sedan flera år tillbaka att minska verksamhetens klimatavtryck. Detta sker bl.a. genom att ersätta resor med digitala möten när så är lämpligt och förlägga möten och utbildningar så att antalet resor och längden på resorna kan begränsas. Vid tjänsteresor används företrädesvis tåg och när resor sker med bil används fordon som delvis drivs på el eller förnybara drivmedel så långt som möjligt. Den största påverkan är emellertid att påverka kunder och därför har ett arbete inletts för att ta fram hjälpmedel som kan användas för att kunder ska kunna utveckla sin hållbarhetsredovisning och därigenom minska negativ påverkan. Bolaget mäter klimatavtrycken.

Verksamheten bedrivs av olika kommittéer, arbetsgrupper och medarbetare vid Sverigebolagets kontor.

Samarbetet har stärkts genom att delägarföretag utvidgat sin verksamhet. Tre nya byråer har tillkommit under året: MittNorrland redovisning i Sundsvall, Advicer i Kristianstad samt Kollegium revision i Borlänge. Under räkenskapsåret har två byråer sagt upp samarbetsavtalet.



Styrelse och ledning

Styrelsen består av fem ledamöter med två suppleanter och har haft följande sammansättning efter årsstämman 2025.



Lars Wennberg
Ordförande



Karin Ohlsson
Vice ordförande



Anna Hedin-Göran
Ledamot



Erik Wallin
Ledamot



Jonas Nilsson
Ledamot



Lena Hörnell
Suppleant



Jonas Jonasson
Suppleant



Martin Johansson
VD



**”I LR-nätverket kan vi både få
stöd och behålla vår kärna”**

Sanna Rosengren, LR Akridi

Flerårsöversikt (Tkr)

	2025	2024	2025	2025
Nettoomsättning	15 087	15 256	15 749	14 146
Resultat efter finansiella poster	76	307	229	192
Soliditet (%)	21	22	21	15

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt bundet eget kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	275 000	25 000	40 000	973 081	226 239	1 539 317
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				226 236	-226 236	0
Nyemission		53 000		-53 000		0
Årets resultat					39 801	39 801
Belopp vid årets utgång	275 000	78 000	40 000	1 146 317	39 801	1 579 118

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	1 146 317
Årets vinst	39 801
	1 186 118

Disponeras så att	80 000
till aktieägare utdelas	1 106 118
i ny räkning överföres	1 186 118

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.



Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	15 087 375 15 087 375	15 255 980 15 255 980
Rörelsens kostnader			
Kostnad sålda varor och tjänster		-5 618 375	-7 400 803
Övriga externa kostnader		- 4 780 076	-3 133 459
Personalkostnader	3	-4 631 244	-4 552 445
		-15 029 695	-15 086 707
Rörelseresultat		57 680	169 273
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		18 179	137 498
Rätekostnader		-262	0
		17 917	137 498
Resultat efter finansiella poster		75 597	306 771
Resultat före skatt		75 597	306 771
Skatt på årets resultat		-35 796	-80 535
Årets resultat		39 801	226 236



Balansräkning

Not

2025-12

2024-12-

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

4

25 000

25 000

Andra långfristiga fordringar

5

189 375

189 375

214 375

214 375

Summa anläggningstillgångar

214 375

214 375

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror

163 357

155 115

163 357

155 115

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

6

1 140 470

796 662

Övriga fordringar

6

824 558

243 415

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

6

1 752 891

1 977 030

3 717 919

3 017 107

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

4 249 965

4 642 231

8 131 241

7 814 453

SUMMA TILLGÅNGAR

8 345 616

8 028 828



Balansräkning

Not

2025-12

2024-12-

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

275 000

275 000

Övrigt bundet kapital

78 000

25 000

Reservfond

40 000

40 000

393 000

340 000

Fritt eget kapital

Balanserad vinst

1 146 317

973 081

Årets resultat

39 801

226 236

1 186 118

1 199 317

Summa eget kapital

1 579 118

1 539 317

Obeskattade reserver

7

250 000

250 000

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

1 233 482

1 062 117

Skulder till delägarföretag

42 000

57 000

Övriga skulder

806 064

1 018 466

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

6

4 434 952

4 101 928

Summa kortfristiga skulder

6 516 498

6 239 511

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

8 345 616

8 028 828



Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager och pågående arbete har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Nettoomsättning

Nettoomsättningen är delvis kostnadsstyrd och kan därmed variera mellan åren.

Not 3 Medeltalet anställda

	2025	2024
Medeltalet anställda	4	4

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 000	50 000
Försäljningar		-25 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 000	25 000
Utgående redovisat värde	25 000	25 000

Not 5 Andra långfristiga fordringar

Posten avser deposition av hyra för kontor

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	189 375	189 375
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189 375	189 375
Utgående redovisat värde	189 375	189 375

Not 6 Förutbetalda kostnader/intäkter och upplupna intäkter/kostnader

Posterna består av förskottsfakturor på framförallt programvaror och tjänster. Beroende på när dessa har erhållits och betalats så påverkar det de olika posternas storlek per balansdagen och därmed också jämförelser mellan räkenskapsåren.

Not 7 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond 2020	120 000	120 000
Periodiseringsfond 2022	70 000	70 000
Periodiseringsfond 2023	60 000	60 000
	250 000	250 000
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	1 009	1 349

Årsredovisningen beslutades 2026-02-17

Stockholm

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Lars Wennberg
Ordförande

Karin Ohlsson

Jonas Nilsson

Erik Wallin

Anna Hedin Göran

Martin Johansson
Verkställande direktör



REVISIONSBERÄTTELSE



LR Revision & Redovisning

Kompetens och engagemang

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i LR Revision & Redovisning Sverige AB

Org.nr. 556551 - 1432

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för LR Revision & Redovisning Sverige AB för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av LR Revision & Redovisning Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till LR Revision & Redovisning Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga

felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan

framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för LR Revision & Redovisning Sverige AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till LR Revision & Redovisning Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Patric Hofréus
Auktoriserad revisor



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

19.02.2026 10:29

SENT BY OWNER:

Patric Hofréus · 11.02.2026 20:07

DOCUMENT ID:

HJletXIqDWI

ENVELOPE ID:

HJgt7U5vbl-HJletXIqDWI

DOCUMENT NAME:

Revisionsberättelse LR Revision Redovisning Sverige AB
2025-01-01--2025-12-31.pdf

2 pages

SHA-512:

1d21e45da217fcc76a9b94faf0257a2aa6eb4d754bb8e6
491eb1e07acd8d4c03879cb51dd906e2f56188621e9dd
6173d4a09da159ebb0b2eee44263cabac9967

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Sven Patric Hofréus	Signed	19.02.2026 10:29	eID	Swedish BankID (DOB: 1963/08/11)
patric.hofreus@se.gt.com	Authenticated	19.02.2026 10:20	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed